

# ALANTRA

## GRUPO ALANTRA – INFORMACIÓN SOBRE SOLVENCIA

Fecha de referencia: Ejercicio 2018

El presente documento se elabora a los efectos de lo dispuesto en el artículo 191 Real Decreto Legislativo 4/2015, de 23 de octubre, por el que se aprueba el texto refundido de la Ley del Mercado de Valores.

### a. **Ámbito de aplicación**

Alantra Partners, S.A. (en adelante, “Alantra” o la “Sociedad”) elabora el presente documento en su condición de sociedad cabecera del Grupo Alantra, compañía cotizada así como entidad dominante de un grupo consolidable de empresas de servicios de inversión.

Las sociedades integradas en el perímetro de consolidación, así como la información más relevante relacionada con las mismas al 31 de diciembre de 2018 se detallan en el Anexo I.

El Grupo Alantra es un conjunto de sociedades dedicadas a proporcionar servicios de asesoramiento financiero así como a la gestión y asesoramiento de activos en el segmento medio del mercado (*middle-market*), prestando sus servicios de forma independiente de cualquier grupo financiero o industrial.

Se distinguen las siguientes líneas de negocio:

- Servicios de asesoramiento financiero. Se engloba en esta categoría la actividad de prestación de servicios de asesoramiento financiero a empresas (*corporate finance*) así como la prestación de servicios de análisis e intermediación bursátil a inversores institucionales en su mayoría internacionales.
- Gestión / asesoramiento de activos. Gestión y asesoramiento de activos de distinta naturaleza para inversores terceros, tanto institucionales como grandes patrimonios familiares. La actividad de gestión se realiza fundamentalmente a través de fondos de inversión especializados y a través de carteras de inversión.
- Actividad de inversión. Inversión en activos y productos relacionados con los servicios de gestión del Grupo Alantra así como, en menor medida, inversión directa en empresas.

### b. **Política de gestión de riesgos**

Los principios generales de la política de gestión de riesgos de Alantra son establecidos por el Consejo de Administración.

La función de gestión de riesgos de Alantra se desarrolla bajo los principios de independencia y autoridad sobre las áreas de negocio, anticipación en la identificación y detección de los riesgos asumidos, y prudencia en la gestión y

# ALANTRA

seguimiento de los mismos.

Atendiendo a las actividades de Alantra, y a que en el desarrollo de éstas en ningún caso se reciben, transfieren ni custodian fondos o valores mobiliarios que pertenezcan a clientes, por lo que Alantra nunca puede hallarse en situación deudora respecto de dichos clientes, los principales riesgos identificados y asumidos por Alantra son los siguientes:

- Riesgo de crédito:

Dada la naturaleza de los negocios de Alantra, los requerimientos de solvencia por riesgo de crédito están motivados principalmente por el nivel de actividad (cifra de negocio).

Alantra aplica una política conservadora a la hora de provisionar posibles impagos de clientes, realizando un análisis individualizado de cada uno de ellos y registrando contablemente su posible deterioro en función de la antigüedad de los pagos pendientes. Esta política viene siendo utilizada desde la constitución de Alantra para todos sus negocios, sin perjuicio de otros métodos que la normativa aplicable a las empresas de servicios de inversión hubiera establecido en cada momento para las sociedades con regulación específica en esta materia.

Adicionalmente y motivado por la actividad específica de su filial Alantra Equities, existe exposición a riesgo de crédito con los clientes de dicha sociedad que potencialmente puedan incumplir sus obligaciones de liquidación en las operaciones intermediadas por Alantra Equities. A tales efectos, el Comité de Dirección de Alantra Equities ha fijado determinados límites operativos cuyo cumplimiento es controlado diariamente por su propia unidad de control de riesgos. Asimismo esta entidad realiza una cuidadosa selección de sus clientes asegurando la calidad crediticia de éstos.

- Riesgo de mercado y tipo de cambio:

Durante el ejercicio 2018 el Grupo no ha mantenido posiciones significativas en instrumentos de renta fija con vencimientos superiores a 1 mes, por lo que el riesgo de tipo de interés es limitado. La mayoría de las inversiones en otros instrumentos de capital se ha realizado en entidades de capital riesgo e instituciones de inversión colectiva gestionadas por entidades pertenecientes al Grupo. Dichas inversiones están sujetas a riesgo de mercado. Los horizontes de inversión en este tipo de instrumentos son a largo plazo, y las características de liquidez vienen reflejadas en los correspondientes folletos. Respecto de los riesgos contingentes relacionados con el riesgo de mercado, el Grupo ha comprometido una inversión en el fondo N+1 Private Equity Fund III gestionado por Alantra Capital Privado, SGEIC, S.A. de 40.418 miles euros, donde aproximadamente un 85% será desembolsado principalmente durante los cinco primeros años (hasta el ejercicio 2021). Dicha inversión significa un riesgo relevante para el Grupo, y su posición es analizada de forma permanente tanto por la Comisión de Auditoría y Control de Riesgos como por el Consejo de Administración.

# ALANTRA

Respecto del riesgo de mercado por inversiones de la tesorería, el Grupo realiza una gestión prudente y no invierte en instrumentos financieros que presenten riesgo de mercado.

Las posiciones mantenidas en vehículos no gestionados por el Grupo se encuentran principalmente en fondos monetarios (9.949 miles de euros al cierre del ejercicio 2018).

El riesgo de tipo de cambio del Grupo Alantra surge principalmente por su presencia internacional con negocios en países con monedas distintas del euro al 31 de diciembre de 2018 (Estados Unidos, Reino Unido, Suiza, Suecia, Chile, India y China) así como por los cobros materializados en moneda extranjera y otro tipo de instrumentos financieros que mantiene en cartera la Sociedad.

El Grupo Alantra se caracteriza por no mantener endeudamiento financiero, ni en los países que tienen al euro como divisa ni en los países con otras divisas, lo cual reduce significativamente el riesgo de tipo de cambio, ya que en los países en los que se radica el negocio no existe endeudamiento.

Si bien el Grupo Alantra ha ido incrementando sustancialmente su presencia internacional, debido a la posición global en saldos denominados en divisas extranjeras, a esa inexistencia de deuda financiero y por el peso relativo del impacto que tendría sobre el patrimonio para el Grupo en caso de depreciación de las divisas frente al euro no se ha considerado necesario realizar técnicas de cobertura durante los ejercicios 2018 y 2017. No obstante, se utiliza la gestión de efectivo para minimizar el efecto negativo que la exposición a las diferentes divisas tiene en sus estados financieros.

Asimismo, y por las participaciones en las filiales situadas fuera de la zona euro, principalmente Alantra LLC (USA), Alantra Corporate Finance LLP (UK), Alantra Corporate Portfolio Advisors International Limited (UK) y Alantra AG (Suiza), tanto la valoración como los ingresos por dividendos están sujetos a riesgo por renta variable y por tipo de cambio. El Grupo analiza de forma periódica la volatilidad de los mercados de renta variable y de los mercados de divisa. Durante el ejercicio 2018 el Grupo no ha aplicado técnicas de cobertura de riesgo de mercado que hayan implicado la compra de instrumentos financieros derivados de renta variable ni de tipo de cambio. No obstante lo anterior, el Comité de Riesgos y Control monitoriza de forma recurrente la posición de riesgos del Grupo y puede proponer, en su caso, la adopción de medidas de cobertura.

Dada la operativa de las sociedades pertenecientes al Grupo Alantra, la exposición del mismo al riesgo de mercado depende de la evolución de las sociedades en las que invierten los vehículos en los que participa el Grupo, la mayoría gestionados por él y que se compone fundamentalmente de entidades no cotizadas.

La Dirección del Grupo considera que la gestión de los riesgos asumidos en el desarrollo de sus actividades permite una rápida detección de las incidencias producidas y, por tanto, rapidez en la capacidad de reacción y de la implementación de las medidas necesarias para su subsanación.

# ALANTRA

Los procedimientos de control interno, así como la estructura organizativa para la gestión de los riesgos asumidos, se han establecido en función de las actividades desarrolladas por el Grupo, el tipo de clientes a los que éstas se dirigen y el volumen de las mismas, en virtud de lo cual, los órganos de gobierno del Grupo consideran que la gestión de los riesgos es adecuada. No obstante lo anterior, el Consejo de Administración realiza un seguimiento continuado de la gestión de los riesgos asumidos por el Grupo en sus distintas actividades.

- **Riesgo operacional:**

Dada la naturaleza de los negocios de Alantra, los requerimientos de solvencia relacionados con riesgo operacional vienen condicionados por el nivel de actividad (medido como cifra de negocio así como por gastos de estructura). Un mayor volumen de negocio o de gastos de estructura implican por tanto un mayor consumo de capital.

Alantra tiene implantados diversos mecanismos de mitigación del riesgo operacional en los ámbitos de los sistemas de información, políticas y procedimientos así como una función de auditoría interna, los cuales se van actualizando anualmente en línea con el crecimiento de la entidad. A estos efectos, durante los últimos ejercicios se ha revisado y actualizado el Plan de Contingencias de Alantra, mejorando los mecanismos y medidas implementadas para dar respuesta a situaciones adversas no previstas o motivadas por causas de fuerza mayor.

Adicionalmente y motivado por la actividad específica de su filial Alantra Equities, en esta sociedad se han fijado unos límites operativos que refuerzan el entorno de control y mitigación del riesgo operacional asumido por dicha sociedad como consecuencia de potenciales errores de clientes, empleados o de sistemas en el desarrollo de su actividad.

**c. Transferencia de recursos propios**

No existen impedimentos materiales, prácticos o jurídicos, actuales o previstos, para la transferencia de recursos propios o el reembolso de pasivo entre la empresa matriz y sus filiales.

**d. Déficit de Recursos Propios**

Alantra ha mantenido en todo momento durante el ejercicio 2018 unos recursos propios superiores a los exigidos según los métodos de cálculo de exigencias establecidos en la normativa vigente.

**e. Excepciones**

Todas las Empresas Financieras del Grupo Alantra, y en particular las tres empresas de servicios de inversión (Alantra Equities, Sociedad de Valores, S.A., Alantra Wealth Management, Agencia de Valores, S.A. y Alantra Capital Markets, Sociedad de Valores, S.A.) están sometidas individualmente al cumplimiento de lo previsto en la normativa de solvencia, y se han identificado

# ALANTRA

como entidades relevantes a los efectos de este informe denominado como "Información sobre Solvencia".

## f. Fondos propios

A continuación, se detallan los elementos constitutivos de los fondos propios del Grupo Alantra, (incluyendo deducciones) a efectos de solvencia así como sus correspondientes cuantías a 31 de diciembre de 2018 (miles €):

<b>RECURSOS PROPIOS COMPUTABLES</b>	<b>31/12/2018</b>
Instrumentos de Capital	115,894
Prima de emisión	111,863
Instrumentos propios de capital	(768)
Ganancias acumuladas de ejercicios anteriores	(32,660)
Resultado atribuible a la sociedad dominante	35,031
(-) Resultado provisional del ejercicio atribuible no admisible	(35,031)
Intereses minoritarios reconocidos en el capital de nivel 1 ordinario	0
<b>Capital de nivel 1 ordinario antes de los ajustes reglamentarios</b>	<b>194,329</b>
Activos intangibles (Fondo de comercio + otros intangibles)	(73,734)
Otros activos intangibles	(192)
Otro resultado integral acumulado	(3,541)
Otras reservas	1,727
Activos por impuestos diferidos que dependan de rendimientos futuros y no se derivan de diferencias temporales	(1,178)
Instrumentos de capital de nivel 1 ordinario de entes del sector financiero en los que la entidad tiene una inversión significativa	(12,141)
<b>Total de los ajustes reglamentarios de capital de nivel 1 ordinario</b>	<b>(89,059)</b>
<b>Capital de nivel 1 ordinario (CET1)</b>	<b>105,270</b>
<b>Capital de nivel 1 adicional (AT1)</b>	<b>-</b>
<b>Capital de nivel 1 (Tier 1): CET1 + AT1</b>	<b>105,270</b>
<b>Capital de nivel 2 (Tier 2)</b>	<b>-</b>
<b>Capital total (Capital total = Tier y Tier 2)</b>	<b>105,270</b>

Adicionalmente, se detallan los elementos constitutivos de los fondos propios de las empresas de servicios de inversión mencionadas anteriormente (incluyendo deducciones) a efectos de solvencia así como sus correspondientes cuantías a 31 de diciembre de 2018 (miles €):

# ALANTRA

Alantra Equities, SV, S.A.	
31/12/2018	
RECURSOS PROPIOS COMPUTABLES	
Instrumentos de Capital	2,000
Prima de emisión	1,225
Instrumentos propios de capital	-
Ganancias acumuladas de ejercicios anteriores (y otros)	-
Resultado del ejercicio	-
Resultado atribuible a la sociedad matriz	203
(-) Resultado provisional del ejercicio no admisible	(203)
<b>Capital de nivel 1 ordinario antes de los ajustes reglamentarios</b>	<b>3,225</b>
Ajustes de valor adicionales (filtros prudenciales)	(193)
Activos intangibles (Fondo de comercio + otros intangibles)	(36)
Activos por impuestos diferidos que se deriven de diferidos	-
Elementos o deducciones del capital de nivel 1 ordinario	(225)
Pérdidas o ganancias por pasivos valorados al valor razonable	-
<b>Total de los ajustes reglamentarios de capital de nivel</b>	<b>(454)</b>
<b>Capital de nivel 1 ordinario (CET1)</b>	<b>2,771</b>
<b>Capital de nivel 1 adicional (AT1)</b>	<b>-</b>
<b>Capital de nivel 1 (Tier 1): CET1 + AT1</b>	<b>2,771</b>
<b>Capital de nivel 2 (Tier 2)</b>	<b>-</b>
<b>Capital total (Capital total = Tier 1 y Tier 2)</b>	<b>2,771</b>

Alantra Capital Markets, SV, S.A.	
31/12/2018	
RECURSOS PROPIOS COMPUTABLES	
Instrumentos de Capital	730
Prima de emisión	1,270
Instrumentos propios de capital	-
Ganancias acumuladas de ejercicios anteriores (y otros)	0
Resultado del ejercicio	-
Resultado atribuible a la sociedad matriz	10
(-) Resultado provisional del ejercicio no admisible	(10)
<b>Capital de nivel 1 ordinario antes de los ajustes reglamentarios</b>	<b>2,000</b>
Ajustes de valor adicionales (filtros prudenciales)	146
Activos intangibles (Fondo de comercio + otros intangibles)	-
Activos por impuestos diferidos que se deriven de diferidos	-
Elementos o deducciones del capital de nivel 1 ordinario	-
Pérdidas o ganancias por pasivos valorados al valor razonable	-
<b>Total de los ajustes reglamentarios de capital de nivel</b>	<b>146</b>
<b>Capital de nivel 1 ordinario (CET1)</b>	<b>2,146</b>
<b>Capital de nivel 1 adicional (AT1)</b>	<b>-</b>
<b>Capital de nivel 1 (Tier 1): CET1 + AT1</b>	<b>2,146</b>
<b>Capital de nivel 2 (Tier 2)</b>	<b>-</b>
<b>Capital total (Capital total = Tier 1 y Tier 2)</b>	<b>2,146</b>

# ALANTRA

Alantra Wealth Management, AV, S.A.	31/12/2018
<b>RECURSOS PROPIOS COMPUTABLES</b>	
Instrumentos de Capital	380
Prima de emisión	3,135
Instrumentos propios de capital	-
Ganancias acumuladas de ejercicios anteriores (y otros)	-
Resultado del ejercicio	81
(-) Resultado provisional del ejercicio no admisible	(81)
<b>Capital de nivel 1 ordinario antes de los ajustes reglamentarios</b>	<b>3,515</b>
Ajustes de valor adicionales (filtros prudenciales)	(1,992)
Activos intangibles (Fondo de comercio + otros intangibles)	(16)
Activos por impuestos diferidos que se deriven de diferencias	-
Elementos o deducciones del capital de nivel 1 ordinario	(24)
Pérdidas o ganancias por pasivos valorados al valor razonable	-
Ajustes transitorios CET1	-
<b>Total de los ajustes reglamentarios de capital de nivel</b>	<b>(2,032)</b>
<b>Capital de nivel 1 ordinario (CET1)</b>	<b>1,483</b>
<b>Capital de nivel 1 adicional (AT1)</b>	<b>-</b>
<b>Capital de nivel 1 (Tier 1): CET1 + AT1</b>	<b>1,483</b>
<b>Capital de nivel 2 (Tier 2)</b>	<b>-</b>
<b>Capital total (Capital total = Tier 1 y Tier 2)</b>	<b>1,483</b>

## g. Recursos propios exigibles

De acuerdo con la legislación vigente sobre los requisitos prudenciales de las empresas de servicios de inversión y sus grupos, se deberá contar en todo momento con los siguientes requisitos de fondos propios calculados sobre el importe total de la exposición al riesgo:

- Un ratio de capital de nivel 1 ordinario del 4,5%
- Un ratio de capital de nivel 1 del 6%
- Un ratio de capital del 8%

Al 31 de diciembre de 2018, el Grupo Alantra mantenía los siguientes ratios:

Ratios Grupo Alantra	31/12/2018
Capital de nivel 1 ordinario	22.73%
Capital de nivel 1	22.73%
Capital total	22.73%

# ALANTRA

Los requisitos de recursos propios se calculan como resultado de multiplicar la exposición en riesgo correspondiente a cada actividad por un porcentaje del 8%:

Grupo Alantra	Exposición método estándar	Consumo FFPP
Riesgo de crédito	160,322	12,826
Riesgo de concentración	0	0
Riesgo de mercado	21,458	1,717
Riesgo operacional	281,438	22,515
Riesgo de t.i. estructural de balance	0	0
Riesgo de liquidez	0	0
Riesgo de apalancamiento	0	0
<b>Total riesgos Pilar I</b>	<b>463,218</b>	<b>37,057</b>
Otros riesgos (5% riesgos Pilar I)		1,853
<b>Total riesgos Pilar I y Pilar II</b>		<b>38,910</b>

De acuerdo con los activos ponderados por riesgo y los fondos propios, el ratio de capital de Alantra se sitúa en el 22,73%. Los recursos propios exigibles a cierre de ejercicio de 2018 (8% x Activos ponderados por riesgo) se sitúan en 38.910 miles de euros. Asimismo, en 2018 es de aplicación el colchón de conservación de capital por un 1,875%. Los recursos propios computables de Alantra a cierre de ejercicio se situaron en 105.270 miles de euros, cumpliendo por tanto holgadamente con los recursos propios exigibles así como con el colchón de conservación de capital.

A continuación se muestran los ratios de solvencia correspondientes a las entidades identificadas como relevantes:

<b>Ratios Alantra Equities, SV, S.A.</b>	<b>31/12/2018</b>
Capital de nivel 1 ordinario	19.44
Capital de nivel 1	19.44
Capital Total	19.44

<b>Ratios Alantra Capital Markets, SV, S.A.</b>	<b>31/12/2018</b>
Capital de nivel 1 ordinario	41.58
Capital de nivel 1	41.58
Capital Total	41.58

<b>Ratios Alantra Wealth Management, AV, S.A.</b>	<b>31/12/2018</b>
Capital de nivel 1 ordinario	10.92
Capital de nivel 1	10.92
Capital Total	10.92

# ALANTRA

Los requisitos de recursos propios por cada una de las entidades anteriores se resumen a continuación:

Alantra Equities, SV, S.A.	Exposición método estándar	Consumo FFP
Riesgo de crédito	1,826	146
Riesgo de concentración	-	-
Riesgo de mercado	447	36
Riesgo operacional	13,135	1,051
Riesgo de t.i. estructural de balance	-	-
Riesgo de liquidez	-	-
Riesgo de apalancamiento	-	-
<b>Total riesgos Pilar I</b>	<b>15,408</b>	<b>1,233</b>
Otros riesgos (5% riesgos Pilar I)		62
<b>Total riesgos Pilar I y Pilar II</b>		<b>1,294</b>

Alantra Capital Markets, SV, S.A.	Exposición método estándar	Consumo FFP
Riesgo de crédito	1798	144
Riesgo de concentración		
Riesgo de mercado		
Riesgo operacional	3363	269
Riesgo de t.i. estructural de balance		
Riesgo de liquidez		
Riesgo de apalancamiento		
<b>Total riesgos Pilar I</b>	<b>5,161</b>	<b>413</b>
Otros riesgos (5% riesgos Pilar I)		21
<b>Total riesgos Pilar I y Pilar II</b>		<b>434</b>

Alantra Wealth Management, AV, S.A.	Exposición método estándar	Consumo FFP
Riesgo de crédito	4,785	383
Riesgo de concentración	-	-
Riesgo de mercado	-	-
Riesgo operacional	-	-
Riesgo de t.i. estructural de balance	-	-
Riesgo de liquidez	-	-
Riesgo de apalancamiento	-	-
Riesgo adicional debido a gastos fijos generales	8,797	704
<b>Total riesgos Pilar I</b>	<b>13,582</b>	<b>1,087</b>
Otros riesgos (5% riesgos Pilar I)		54
<b>Total riesgos Pilar I y Pilar II</b>	<b>13,582</b>	<b>1,141</b>

# ALANTRA

## **h. Estructura organizativa**

Desde julio de 2015, Alantra tiene la condición de sociedad cotizada y por tanto tiene una estructura de gobierno alineada con los requerimientos de dichas entidades. Sin perjuicio de las funciones y responsabilidad máxima del Consejo de Administración de Alantra, de la Comisión de Auditoría y Control de Riesgos, de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, y de las funciones y responsabilidades de los órganos de administración de cada una de las sociedades integradas en el Grupo Alantra con respecto a sus respectivas áreas de negocio, la estructura de gobierno y control interno de dicho grupo se caracteriza por la existencia del Comité de Riesgos y Control, presidido por el Director de Riesgos y Cumplimiento Normativo de Alantra y con reporte directo a la Comisión de Auditoría y Control de Riesgos, donde se analizan los riesgos asumidos globalmente por el Grupo Alantra, y, en su caso, los asumidos a nivel individual.

Durante los últimos ejercicios, Alantra ha experimentado un crecimiento muy significativo de sus actividades, tanto a nivel nacional como internacional, lo cual ha implicado un crecimiento importante tanto en el número de sociedades participadas en el mismo como en su número de empleados. A fecha del presente informe, Alantra cuenta con presencia en España, Alemania, Austria, Bélgica, Francia, China, Grecia, Holanda, Irlanda, Italia, Portugal, Reino Unido, Suiza, Estados Unidos, Chile, Colombia, Argentina, Brasil, Suecia y la India.

Durante los últimos años, y con motivo de las iniciativas regulatorias, tanto a nivel europeo como nacional, dirigidas al incremento de las obligaciones de las entidades financieras a efectos del control interno y mitigación de riesgos, Alantra ha venido reforzando y adecuando a dicha normativa su estructura organizativa y sus procedimientos de control interno, a fin de crear una misma cultura de control y cumplimiento en todas las áreas, nacionales e internacionales, del mismo.

A tales efectos, la dirección mantiene centralizadas en Alantra determinadas funciones que resultan esenciales para una adecuada gestión de los riesgos asumidos en el desarrollo de sus actividades, tales como el control de gestión, los servicios financieros y contables, los servicios jurídicos, el control de riesgos y cumplimiento normativo así como la gestión de recursos humanos.

No obstante, la diversidad de actividades dentro del Grupo Alantra y el crecimiento de las mismas, ha supuesto la necesidad de reforzar los procedimientos y unidades de control de determinadas áreas de negocio, a fin de gestionar adecuadamente los riesgos específicos de dichas áreas y los potenciales conflictos de intereses que puedan surgir entre ellas y el resto de áreas de Alantra.

En este sentido, cabe destacar que tanto Alantra Asset Management SGIIC S.A. y Alantra EQMC Asset Management SGIIC S.A. (ambas "Alantra AM"), así como Alantra Equities, y Alantra WM cuentan con su propia estructura de control interno, incluyendo comités delegados del Consejo de Administración. Dichos comités de control adoptan o, en su caso, proponen a sus respectivos órganos de administración las medidas oportunas para mitigar y gestionar los riesgos identificados y subsanar las posibles incidencias o debilidades detectadas.

# ALANTRA

## **i. Situación financiera**

En el Anexo II de este documento se muestran los balances consolidados de Alantra al cierre de los ejercicios 2018 y 2017.

## **j. Política de Remuneraciones**

De acuerdo con el artículo 191 del Texto Refundido de la Ley del Mercado de Valores, se describen a continuación las políticas y procedimientos en materia de remuneración aplicadas en el Grupo en el ejercicio 2018.

### **1. Aprobación, revisión y control de la Política de Remuneraciones:**

- El órgano responsable de definir y aprobar la Política de Remuneraciones del Grupo Alantra, previo informe de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, es el Consejo de Administración de Alantra.
- La Comisión de Nombramientos y Retribuciones revisa y evalúa, al menos, anualmente la Política de Remuneraciones de Alantra y, en su caso, propone al Consejo de Administración las modificaciones que estime oportunas.
- Alantra cuenta con una Política de Remuneraciones, en condiciones proporcionadas al carácter, escala y complejidad de sus actividades, compatible con una gestión adecuada y eficaz del riesgo, que ha sido aplicada durante el ejercicio 2018.

### **2. Principios generales de la Política de Remuneraciones:**

- Incentivar el crecimiento y los resultados de Alantra, alineando los intereses de los empleados y sus diferentes áreas de negocio.
- Evaluar el desempeño individual y compensarlo a través de la retribución variable, atendiendo tanto a criterios cuantitativos como cualitativos que van más allá de la mera consecución de un beneficio financiero para el Grupo (tales como la promoción de una gestión sólida y prudente del riesgo, el nivel de cumplimiento de los procedimientos de control interno y normas de conducta del Grupo, la contribución al desarrollo de las capacidades de los equipos profesionales integrados en el Grupo, y la práctica y promoción de los principios culturales de Alantra en el desarrollo de su actividad profesional).
- Incorporar, entre los criterios anteriores, la valoración del desempeño en el largo plazo y no exclusivamente el correspondiente al último año.
- Evitar conflictos de intereses entre el Grupo Alantra y sus clientes o entre éstos entre sí, y entre las distintas áreas de negocio del Grupo.

# ALANTRA

- Permitir la contratación y retención de profesionales de máximo nivel, que garantice que el nivel de los servicios del Grupo Alantra esté a la altura de las expectativas y necesidades de sus clientes.
- Asegurar la consistencia en la ejecución de la Política de Remuneraciones con los principios anteriores.
- Asegurar el cumplimiento de los principios rectores incluidos en las normas vigentes de modo acorde con la dimensión, plantilla y organización interna de Alantra, así como en correlación con la naturaleza, alcance y complejidad de las actividades desarrolladas por el Grupo.

### 3. Esquema retributivo:

- La retribución total de los empleados de Alantra está compuesta por dos conceptos (i) Retribución Fija, y (ii) Retribución Variable.

#### - Retribución Fija:

- El componente fijo de la retribución anual de los empleados se establece en función de su categoría profesional interna, la cual obedece a su experiencia profesional y la responsabilidad y funciones a desempeñar dentro del Grupo, y atiende a criterios de competitividad en el mercado laboral.
- Cada categoría interna tiene asignada una horquilla salarial, siendo la promoción profesional el medio establecido para avanzar por la escala salarial establecida.
- La revisión y modificación de las bandas salariales fijas establecidas para cada categoría profesional es responsabilidad del Consejo de Administración.

#### - Retribución Variable:

- La retribución variable de cada empleado del Grupo es fijada discrecionalmente por el Consejo de Administración o, en su caso, por delegación del Consejo, por el Consejero Delegado o responsables de cada área de negocio, atendiendo al grado de satisfacción con su desempeño individual, de acuerdo con el sistema formal de evaluación del desempeño establecido en el Grupo. En el proceso de decisión seguido para establecer la remuneración variable, se tiene en cuenta si Alantra cuenta con recursos propios

# ALANTRA

suficientes, a nivel consolidado e individual, para cubrir las exigencias exigidas por la normativa en vigor, según el caso, y los riesgos inherentes, actuales y futuros, a la actividad normal de Alantra. En este sentido, si el desempeño financiero del Grupo ha sido deficiente o se han producido variaciones significativas de sentido negativo en el perfil de riesgo del Grupo, la cuantía correspondiente a la retribución variable podrá reducirse o, incluso, quedar absolutamente eliminada.

- Desde el 1 de enero de 2018, la remuneración variable de los miembros del Colectivo Identificado correspondiente a dicho ejercicio no podrá superar el 200% de su respectiva remuneración fija.

#### 4. Información desglosada:

- La Política de Remuneraciones resulta aplicable a aquellas categorías de directivos o empleados cuyas actividades profesionales inciden de forma significativa en el perfil de riesgo de Alantra, entendiendo que deben ser considerados como tales los altos directivos de la sociedad matriz y de las empresas de servicios de inversión del Grupo, los responsables de asumir riesgos, los que ejercen funciones de control y aquéllos cuyas actividades profesionales incidan de manera importante en el perfil de riesgo del Grupo.
- De este modo, el Consejo de Administración de Alantra, previa propuesta de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, ha fijado las siguientes categorías de directivos y empleados cuyas actividades profesionales inciden de manera significativa en el perfil de riesgo del Grupo Alantra (el “Colectivo Identificado del Grupo”):
  - El Presidente Ejecutivo del Grupo Alantra
  - La Alta Dirección del Grupo Alantra
  - El Director de Control de Riesgos y Cumplimiento

Asimismo, los órganos de administración de las filiales de Alantra sujetas a normativa en materia de remuneraciones (empresas de servicios de inversión) han fijado las categorías y empleados cuyas actividades profesionales inciden de manera significativa en el perfil de riesgo de la filial respectiva (conjuntamente con el Colectivo Identificado del Grupo, el “Colectivo Identificado”).

- Remuneraciones del Colectivo Identificado en 2018:
  - El número de personas asciende a 17

# ALANTRA

- El importe de su remuneración fija total ascendió a 3.659 miles de euros y el de su remuneración variable a 4.100 miles de euros en efectivo, no existiendo para el año 2018 pago en acciones, ni remuneraciones diferidas pendientes de pago.
  - La remuneración variable de 8 de los 17 miembros del Colectivo Identificado en el ejercicio 2018 superó el 100% de su remuneración fija. En ningún caso la remuneración variable superó el 200% de la remuneración fija.
  - Ha habido 1 persona del Colectivo Identificado que ha percibido una remuneración superior a 1 millón de euros en el ejercicio 2018.
- Durante el año 2018 se han producido 151 nuevas contrataciones en Alantra, así como 59 bajas, originando una indemnización de 384 miles de euros (incluyendo acuerdos de rescisiones laborales).

# Anexo I: PERÍMETRO DE CONSOLIDACIÓN DEL GRUPO ALANTRA

El detalle de las sociedades dependientes al 31 de diciembre de 2018 junto con la información relevante relacionada con las mismas, se muestra a continuación:

Denominación actual	Domicilio	Actividad	% de Participación	
			Directo	Indirecto
<b>Sociedad dominante:</b> Alantra Partners, S.A.	Madrid	Asesoramiento financiero y consultoría	n/a	n/a
<b>Sociedades dependientes:</b>				
Alantra Internacional Corporate Advisory, S.L.U. (5) (14) (15)	Madrid	Tenencia, disfrute y enajenación de acciones o participaciones en sociedades no cotizadas	100,00	-
Alantra Corporate Finance, S.A.U. (5)	Madrid	Asesoramiento financiero y consultoría	-	100,00
Alantra Corporate Portfolio Advisors, S.L. (9) (14)	Madrid	Asesoramiento financiero y consultoría	-	60,00
Alantra Corporate Portfolio Advisors International Limited (1)	Londres	Asesoramiento financiero y consultoría	-	42,00
Alantra Corporate Portfolio Advisors (Ireland) Limited (anteriormente denominada Alantra Ireland Corporate Finance Limited) (14) (17) (18)	Dublín	Asesoramiento financiero y consultoría	-	42,00
Alantra s.r.l. (5)	Milán	Asesoramiento financiero y consultoría	40,00	60,00
Alantra Corporate Portfolio Advisors (Italy), s.r.l. (1)	Milán	Asesoramiento financiero y consultoría	-	100,00
Alantra Deutschland GmbH (5)	Frankfurt	Asesoramiento financiero	-	100,00
Alantra France Corporate Finance SAS (5) (4)	París	Asesoramiento financiero	21,00	79,00
Quattrocento, S.A.S. (2) (4)	París	Tenencia, disfrute y enajenación de acciones o participaciones en sociedades no cotizadas	100,00	-
Alantra U.S. Corporation LLC (5)	Wilmington	Asesoramiento financiero	-	100,00
Alantra, LLC (10)	Boston	Asesoramiento financiero	-	100,00
Downer & Company, S.A.S. (11)	París	Asesoramiento financiero	-	100,00
C.W. Downer & Co. India Advisors LLP (11)	Mumbai	Asesoramiento financiero	-	99,00
Partnersalantra Portugal LDA (5)	Lisboa	Asesoramiento financiero	-	85,00
Alantra Nordics AB (5)	Estocolmo	Asesoramiento financiero	-	80,00
Alantra Corporate Finance, B.V. (5)	Ámsterdam	Asesoramiento financiero	-	100,00
Alantra Greece Corporate Advisors, S.A. (5)	Atenas	Asesoramiento financiero	-	87,50
Alantra Chile SPA (5) (13)	Santiago de Chile	Asesoramiento financiero	-	100,00
Alantra Belgium, NV (5) (16) (17)	Amberes	Asesoramiento financiero y consultoría	-	85,00
Alantra Austria & CEE GmbH (5) (17) (18)	Viena	Asesoramiento financiero	-	70,00
Alantra AG (5)	Zurich	Asesoramiento financiero y consultoría	55,00	25,00
Alantra Corporate Finance México, S.A. de C.V. (1) (5)	Ciudad de México	Asesoramiento financiero	-	99,99
Alantra Investment Managers, S.L.U. (7) (12)	Madrid	Asesoramiento financiero	100,00	-
Alantra Private Equity Advisor, S.A.U. (7)	Madrid	Asesoramiento financiero y consultoría	-	100,00
Nmás1 Private Equity International S.à.r.l (7)	Luxemburgo	General Partner de entidades de inversión en capital privado	-	100,00
Alantra Capital Privado, S.G.E.I.C., S.A.U. (7)	Madrid	Administración y gestión de Entidades de Capital -Riesgo	-	100,00
Alantra Private Equity Services, S.L.U. (3)	Madrid	Asesoramiento financiero y consultoría	-	100,00
Mercapital Private Equity, S.G.E.I.C., S.A.U. (7)	Madrid	Administración y gestión de Entidades de Capital -Riesgo	-	100,00
Paulonia Servicios de Gestión, S.L.U. (8)	Madrid	Asesoramiento financiero	-	100,00
Partlonia Administración, S.L.U. (8)	Madrid	Asesoramiento financiero	-	100,00
Mideslonia Administración, S.L.U. (8)	Madrid	Asesoramiento financiero	-	100,00
Flenox, S.L.U. (8)	Madrid	Asesoramiento financiero	-	100,00
Alteralia Management S.à.r.l. (7)	Luxemburgo	General Partner de vehículos de inversión	-	100,00
Alteralia II Management S.à.r.l. (7) (17)	Luxemburgo	General Partner de vehículos de inversión	-	100,00
Brooklin Buy-Out Limited (7) (18)	Dublín	General Partner de vehículos de inversión	-	100,00
Alantra EQMC Asset Management, S.G.I.I.C., S.A. (7) (12)	Madrid	Administración y gestión de I.I.C.	-	60,00
EQMC GP LLC (12)	Wilmington	General Partner de vehículos de inversión	-	60,00
Alantra Asset Management, S.G.I.I.C. S.A.U.	Madrid	Administración y gestión de I.I.C.	100,00	-
QMC Directorship, S.L.U. (6)	Madrid	Adquisición, tenencia, disfrute y enajenación de toda clase de acciones y participaciones	-	100,00
Baruch Inversiones, S.L.	Madrid	Tenencia, disfrute y enajenación de acciones o participaciones en sociedades no cotizadas	46,56	-
Alantra Equity and Credit Management, S.A.U.	Madrid	Asesoramiento financiero y consultoría	100,00	-
Alantra Debt Solutions, S.L.	Madrid	Asesoramiento financiero y consultoría	75,00	-
Alantra Infrastructure, S.L.U.	Madrid	Tenencia, disfrute y enajenación de acciones o participaciones en sociedades no cotizadas	100,00	-
Alantra Equities, Sociedad de Valores, S.A.	Madrid	Servicios de inversión y servicios auxiliares	50,01	-
Alantra REIM, S.L.U.	Madrid	Adquisición, tenencia, arrendamiento, explotación y enajenación de bienes inmuebles	100,00	-
Alantra Dinamia Portfolio II, S.L.	Madrid	Tenencia, disfrute y enajenación de acciones o participaciones en sociedades no cotizadas	100,00	-
Alantra Capital Markets, Sociedad de Valores, S.A.U.	Madrid	Servicios de inversión y servicios auxiliares	100,00	-
Alantra Wealth Management, Agencia de Valores, S.A. (19)	Madrid	Servicios de inversión y servicios auxiliares	50,01	-
Alantra Wealth Management Gestión, S.G.I.I.C., S.A. (19)	Madrid	Administración y gestión de I.I.C.	50,01	-
Alantra Corporate Finance, LLP (anteriormente denominada Catalyst Corporate Finance, LLP) (18)	Birmingham	Asesoramiento financiero	100,00	-

- (1) Sociedades constituidas en 2018.
- (2) Sociedades adquiridas en 2018.
- (3) Alantra Capital Privado, S.G.E.I.C., S.A.U. posee una participación del 100% en Alantra Private Equity Services, S.L.U.
- (4) El 25 de julio de 2018, Alantra Partners, S.A. adquirió el 100% de la sociedad Quattrocento, S.A.S. a través de la cual controla un 19% de Alantra France Corporate Finance, S.A.S.
- (5) Alantra Internacional Corporate Advisory, S.L.U. posee una participación del 100% en Alantra Corporate Finance, S.A.U., del 100% en Alantra Deutschland GmbH, del 60% en Alantra France Corporate Finance SAS, del 100% en Alantra Corporate Finance B.V., del 100% en Alantra U.S. Corporation, LLC, del 85% en Partnersalantra Portugal LDA, del 80% en Alantra Nordics AB, del 87,5% en Alantra Greece Corporate Advisors, S.A., del 100% en Alantra Chile SPA, del 85% en Alantra Belgium, NV, del 70% en Alantra Austria & CEE GmbH, del 27,46% en Nplus1 Singer Ltd, del 35% en Nplus1 Daruma Finansal Danismanlik Hizmetleri A.Ş y Nplus1 Daruma Gayrimenkul Kurumsal Finansman Danismanlik Hizmetleri A.Ş, del 25% en Alantra AG y del 99,99% en Alantra Corporate Finance México, S.A. de C.V. Adicionalmente, el 25 de julio de 2018 Alantra Partners, S.A. adquirió unos porcentajes adicionales de 35%, 40% y 21% de Alantra AG, Alantra, s.r.l. y Alantra France Corporate Finance, S.A.S., respectivamente.
- (6) Alantra Asset Management, S.G.I.I.C. S.A.U. posee una participación del 100% en QMC Directorship, S.L.U.
- (7) Alantra Investment Managers, S.L.U. posee una participación del 100% en Alantra Capital Privado S.G.E.I.C., S.A.U., Mercapital Private Equity S.G.E.I.C., S.A.U., Nmás1 Private Equity International S.à.r.l., Alantra Private Equity Advisor, S.A.U., Alteralia Management, S.à.r.l., Brooklin Buy-Out Limited, Alteralia II Management S.à.r.l. y una participación del 60% en Alantra EQMC Asset Management, S.G.I.I.C., S.A.
- (8) Mercapital Private Equity S.G.E.I.C., S.A.U. posee una participación del 100% en Paulonia Servicios de Gestión, S.L.U., Partlonia Administración, S.L.U., Mideslonia Administración, S.L.U. y Flenox, S.L.U.
- (9) El 4 de julio de 2018 Alantra Corporate Finance, S.A. transmitió el 10% de Alantra Corporate Portfolio Advisors, S.L. pasando a tener un 60%.
- (10) Alantra U.S. Corporation LLC posee una participación del 100% en Alantra, LLC.
- (11) Alantra, LLC posee una participación del 100% en Downer & Company, S.A.S. y del 99% en C.W. Downer & Co. India Advisors LLP.
- (12) El 30 de noviembre de 2018 Alantra Investment Manager, S.L.U. transmitió el 100% de la participación que poseía en EQMC GP, LLP a Alantra EQMC Asset Management, S.G.I.I.C., S.A.
- (13) Alantra Chile SPA posee una participación del 30,95% en Landmark Capital, S.A.
- (14) El 11 de octubre de 2018 Alantra Internacional Corporate Advisory, S.L.U. vendió y transmitió el 100% de la participación que poseía en la sociedad irlandesa Alantra Ireland Corporate Finance Limited, por importe de 3 miles de euros, a Alantra Corporate Portfolio Advisors International Limited. Adicionalmente, el 9 de octubre de 2018 Alantra Ireland Corporate Finance Limited cambió su denominación por la de Alantra Corporate Portfolio Advisors International (Ireland) Limited.
- (15) El 8 y 9 de diciembre de 2017 Alantra Partners, S.A. adquirió a los restantes accionistas minoritarios de Alantra International Corporate Advisory, S.L.U. la totalidad de las participaciones que estos ostentaban en la misma.
- (16) Tras la ampliación de capital realizada el 29 de mayo de 2018 y la adquisición adicional de un 10% del 11 de julio de 2018 por parte de Alantra Internacional Corporate Advisory, S.L.U., la participación en la compañía asciende al 85%.
- (17) Sociedades constituidas en 2017.
- (18) Sociedades adquiridas en 2017.
- (19) El 14 de diciembre de 2018, Alantra Partners, S.A. y Grupo Mutua han alcanzado un acuerdo, pendiente de su perfeccionamiento, para la adquisición por Grupo Mutua de un 25%, aproximadamente, del capital social de Alantra Wealth Management Agencia de Valores, S.A. y Alantra Wealth Management Gestión, SGIIC, S.A.

## Anexo I: PERÍMETRO DE CONSOLIDACIÓN DEL GRUPO ALANTRA

El detalle de las sociedades multigrupo y asociadas al 31 de diciembre de 2018, junto con la información relevante relacionada con las mismas, se muestra a continuación:

	Domicilio	Actividad	% de Participación	
			Directo	Indirecto
<b>Participaciones en empresas multigrupo</b>				
Alpina Real Estate GP I, S.A. ,en liquidación	Luxemburgo	Socio comanditario de sociedad comanditaria de acciones	50,00	-
Alpina Real Estate GP II, S.A. ,en liquidación	Luxemburgo	Socio comanditario de sociedad comanditaria de acciones	50,00	-
Alpina Real Estate GP, S.A. ,en liquidación	Luxemburgo	Socio comanditario de sociedad comanditaria de acciones	50,00	-
Phoenix Recovery Management, S.L.	Madrid	Adquisición, administración y gestión de patrimonio mobiliario, cartera de valores e inversiones	50,00	-
Tertenia Directorship, S.L. (1)	Madrid	Adquisición, tenencia, arrendamiento, explotación y enajenación de bienes inmuebles	-	50,00
<b>Participaciones en empresas asociadas</b>				
Nplus1 Singer Ltd (2)	Londres	Tenencia, disfrute y enajenación de acciones o participaciones en sociedades no cotizadas	-	27,46
Nplus1 Singer Advisory LLP (3)	Londres	Asesoramiento financiero y consultoría	-	27,46
Nplus1 Singer Capital Markets Ltd (3)	Londres	Servicios de inversión y servicios auxiliares	-	27,46
Landmark Capital, S.A. (4)	Santiago de Chile	Asesoramiento financiero	-	30,95
Landmark Capital Asesoría Empresarial Ltda. (5)	Sao Paulo	Asesoramiento financiero	-	30,95
Landmark Capital Argentina SRL (5)	Buenos Aires	Asesoramiento financiero	-	30,94
Landmark Capital Colombia SAS (5)	Bogotá	Asesoramiento financiero	-	30,95
Nplus1 Daruma Finansal Danışmanlık Hizmetleri A.Ş. (2)	Estambul	Asesoramiento financiero y consultoría	-	35,00
Nplus1 Daruma Gayrimenkul Kurumsal Finansman Danışmanlık Hizmetleri A.Ş. (2)	Estambul	Asesoramiento financiero y consultoría	-	35,00
Nplus1 Daruma Turizm Yatırım Finansal Dan.Hiz.A.Ş (6)	Estambul	Asesoramiento financiero y consultoría	-	28,00

(1) Sociedad constituida y adquirida por Alantra REIM, S.L.U. en 2018.

(2) Alantra International Corporate Advisory, S.L.U. posee una participación del 100% en Alantra Corporate Finance, S.A.U., del 100% en Alantra Deutschland GmbH, del 60% en Alantra, s.r.l., del 60% en Alantra France Corporate Finance SAS, del 100% en Alantra Corporate Finance B.V., del 100% en Alantra U.S. Corporation, LLC, del 85% en Partnersalantra Portugal LDA, del 80% en Alantra Nordics AB, del 87,5% en Alantra Greece Corporate Advisors, S.A., del 100% en Alantra Chile SPA, del 85% en Alantra Belgium, NV, del 70% en Alantra Austria & CEE GmbH, del 27,46% en Nplus1 Singer Ltd, del 35% en Nplus1 Daruma Finansal Danışmanlık Hizmetleri A.Ş y Nplus1 Daruma Gayrimenkul Kurumsal Finansman Danışmanlık Hizmetleri A.Ş, del 25% en Alantra AG y del 99,99% en Alantra Corporate Finance México, S.A. de C.V. Adicionalmente, el 25 de julio de 2018 Alantra Partners, S.A. adquirió unos porcentajes adicionales de 55%, 40% y 21% de Alantra AG, Alantra, s.r.l. y Alantra France Corporate Finance, S.A.S., respectivamente.

(3) Nplus1 Singer Ltd posee una participación del 100% en Nplus1 Singer Advisory LLP y en Nplus1 Singer Capital Markets Ltd.

(4) Alantra Chile SPA posee una participación del 30,95% en Landmark Capital, S.A.

(5) Landmark Capital, S.A. posee una participación del 100% en Landmark Capital Asesoría Empresarial Ltda., del 99,96% en Landmark Capital Argentina SRL y del 100% en Landmark Capital Colombia SAS.

(6) Nplus1 Daruma Gayrimenkul Kurumsal Finansman Danışmanlık Hizmetleri A.Ş. posee una participación del 80% en Nplus1 Daruma Turizm Yatırım Finansal Dan.Hiz.A.Ş

Anexo II:  
BALANCES CONSOLIDADOS GRUPO ALANTRA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018 Y 2017

ACTIVO	Notas	31-12-2018	31-12-2017 (*)	PATRIMONIO NETO Y PASIVO	Notas	31-12-2018	31-12-2017 (*)
<b>ACTIVO NO CORRIENTE:</b>		<b>137.283</b>	<b>122.690</b>	<b>PATRIMONIO NETO:</b>		<b>211.277</b>	<b>205.416</b>
INMOVILIZADO INTANGIBLE:				<b>FONDOS PROPIOS:</b>		<b>206.039</b>	<b>202.922</b>
Fondo de Comercio	6	73.734	66.939	CAPITAL:			
Otro inmovilizado intangible	6	192	1.271	Capital escriturado	15	115.894	111.518
INMOVILIZADO MATERIAL	7	2.567	3.127	Menos: Capital no exigido		-	-
INVERSIONES INMOBILIARIAS		-	-	PRIMA DE EMISIÓN	15	111.863	94.138
INVERSIONES CONTABILIZADAS APLICANDO EL MÉTODO DE LA PARTICIPACIÓN	8	12.141	16.058	RESERVAS	15	(30.933)	(15.364)
ACTIVOS FINANCIEROS NO CORRIENTES:				MENOS: ACCIONES Y PARTICIPACIONES EN PATRIMONIO PROPIAS	15	(768)	(1.138)
A valor razonable con cambios en resultados	9	14.022	12.830	RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES		-	-
A valor razonable con cambios en otro resultado integral	9	28.136	15.827	OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS		-	-
A coste amortizado	9	5.313	3.947	RESULTADO DEL EJERCICIO ATRIBUIDO A LA ENTIDAD CONTROLADORA	15 y 24	35.031	30.316
DERIVADOS NO CORRIENTES		-	-	MENOS: DIVIDENDO A CUENTA	15	(25.048)	(16.548)
ACTIVOS POR IMPUESTO DIFERIDO	20	1.178	2.691	OTROS INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO NETO	15	-	-
OTROS ACTIVOS NO CORRIENTES		-	-	<b>OTRO RESULTADO INTEGRAL ACUMULADO:</b>		<b>(3.541)</b>	<b>(3.442)</b>
				PARTIDAS QUE NO SE RECLASIFICAN AL RESULTADO DEL EJERCICIO:			
				Instrumentos de patrimonio con cambios en otro resultado integral	9	(1.178)	32
				Otros		-	-
				PARTIDAS QUE PUEDEN RECLASIFICARSE POSTERIORMENTE AL RESULTADO DEL EJERCICIO:			
				Operaciones de cobertura		-	-
				Diferencias de conversión	3-t	(2.363)	(3.474)
				Participación en otro resultado integral por las inversiones en negocios conjuntos y otros		-	-
				Instrumentos de deuda a valor razonable con cambios en otro resultado integral		-	-
				Otros		-	-
				<b>PATRIMONIO NETO ATRIBUIDO A LA ENTIDAD CONTROLADORA</b>		<b>202.498</b>	<b>199.480</b>
				<b>PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS</b>	16	<b>8.779</b>	<b>5.936</b>
				<b>PASIVO NO CORRIENTE:</b>		<b>17.055</b>	<b>15.481</b>
				SUBVENCIONES		-	-
				PROVISIONES NO CORRIENTES	17	2.090	886
				PASIVOS FINANCIEROS NO CORRIENTES:			
				Deudas con entidades de crédito y obligaciones u otros valores negociables	18	2.446	2.350
				Otros pasivos financieros	18	11.053	9.799
				PASIVOS POR IMPUESTO DIFERIDO	20	1.466	2.025
				DERIVADOS NO CORRIENTES		-	-
				OTROS PASIVOS NO CORRIENTES		-	421
<b>ACTIVO CORRIENTE:</b>		<b>183.659</b>	<b>157.397</b>	<b>PASIVO CORRIENTE:</b>		<b>92.610</b>	<b>59.190</b>
ACTIVOS NO CORRIENTES MANTENIDOS PARA LA VENTA	10	12.078	-	PASIVOS VINCULADOS CON ACTIVOS NO CORRIENTES MANTENIDOS PARA LA VENTA	10	11.048	-
DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS A COBRAR:				PROVISIONES CORRIENTES		-	-
Clientes por ventas y prestaciones de servicios	11	52.105	41.235	PASIVOS FINANCIEROS CORRIENTES:			
Otros deudores	11	1.476	589	Deudas con entidades de crédito y obligaciones u otros valores negociables	18	-	-
Activos por impuesto corriente	20	5.100	1.683	Otros pasivos financieros	18	2.105	2.905
ACTIVOS FINANCIEROS CORRIENTES:				ACREEDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS A PAGAR:			
A valor razonable con cambios en resultados		-	-	Proveedores	19	6.529	7.446
A valor razonable con cambios en otro resultado integral		-	-	Otros acreedores	19	58.767	45.244
A coste amortizado	12	9.260	8.476	Pasivos por impuesto corriente	20	12.345	3.305
DERIVADOS CORRIENTES		-	-	DERIVADOS CORRIENTES		-	-
OTROS ACTIVOS CORRIENTES	13	1.368	1.006	OTROS PASIVOS CORRIENTES	13	1.816	290
EFFECTIVO Y OTROS ACTIVOS LÍQUIDOS EQUIVALENTES	14	102.272	104.408	<b>TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO</b>		<b>320.942</b>	<b>280.087</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b>320.942</b>	<b>280.087</b>				